



RWGA • Raiffeisenstraße 10-16 • 51503 Rösrath-Forsbach

Rundschreiben: A104/2016

An die  
Kreditgenossenschaften

Ansprechpartner: S. Richmann/M. Köhler  
Durchwahl: 0251 7186-8003  
Direktfax: 0251 7186-8199  
E-Mail: stefan.richmann@rwgv.de

Forsbach, 02.05.2016

## **Modul MS1053**

### **Update: Führungsverantwortung wahrnehmen und erweitern**

### **Zielgruppe: Erfahrene Führungskräfte, Absolventen des MGB**

Sehr geehrte Damen und Herren,

beschleunigter Wandel und wachsende Komplexität sind Normalität im täglichen Wettrennen um Erfolg. Gleichzeitig sind sie eine große Herausforderung - auch für erfahrenste Führungskräfte. Wer in diesem Rennen zeitgemäß und vorausschauend führen will, plant gezielt den "Boxenstopp" ein. Tanken Sie auf! Checken Sie aktuelle Praxissituationen! Gewinnen Sie Sicherheit und Orientierung für die nächsten „Runden“.

Insbesondere für Absolventen, die vor einigen Jahren das MGB besucht haben, aber auch für Quereinsteiger aus anderen Bildungsgängen und Organisationen ist dieser "Boxenstopp"

Update: Führungsverantwortung wahrnehmen und erweitern  
vom 20.–21.06.2016 in der Weißenburg Hotelbetrieb GmbH, Billerbeck

ein ideales Forum zur Selbstreflexion und zum Austausch.

Bei mehreren Teilnehmern aus einem Unternehmen bietet sich das Inhouse-Format an. Hier stimmen wir alles auf Ihre individuellen Belange ab, so dass es ins interne PE-Konzept passt. Weitere Informationen über die vorgesehenen Themen entnehmen Sie bitte der beigelegten Anlage oder dem Internet unter [www.rwga.de](http://www.rwga.de).

Ihre Anmeldung erbitten wir auf dem beigelegten Vordruck. Ihr Fragen beantwortet Ihnen gerne Stefan Richmann, [stefan.richmann@rwgv.de](mailto:stefan.richmann@rwgv.de), Tel.-Nr. 0251 7186-8317.

Mit freundlichen Grüßen  
Rheinisch-Westfälische Genossenschaftsakademie

i.V. gez. Karl Lenz

i.A. gez. Stefan Richmann

Qualifikation braucht einen Partner. [www.rwga.de](http://www.rwga.de)

Sitz des Unternehmens: Münster • Registergericht: Münster • Vereinsregister-Nr.: VR 4350  
Vorstandsmitglieder: Ralf W. Barkey (Vorsitz) – Siegfried Mehring • Vorsitzender des Verwaltungsrates: Klaus Geurden  
Hinweis: Es gelten die „Sonderbedingungen des RWGV für die Teilnahme an Bildungsveranstaltungen“ der Akademie.



## MS1053 Update: Führungsverantwortung wahrnehmen und erweitern

- ZIELGRUPPE:** Erfahrene Führungskräfte, Absolventen des MGB
- IHR NUTZEN:** Sie aktualisieren Ihr Führungswissen und reflektieren kritisch Ihr Rollenverständnis. Sie setzen sich intensiv mit Ihrem Führungsverhalten auseinander. Ihre Führungsinstrumente werden aktualisiert und ergänzt. Sie positionieren sich als Führungskraft noch bewusster als bisher und vertiefen Ihre Kenntnisse über die komplexen Zusammenhänge von Führung, Organisation und Kommunikation.
- INHALT:**
- Die Rolle des Vorgesetzten im Wandel
  - Die Mehrdimensionalität von Führung
  - Der individuell- situative Führungsstil
  - Was heißt Führungsverantwortung wahrnehmen?
  - Mehr Anerkennung, mehr konstruktive Kritik
  - Mehr und besser kommunizieren
  - Das symbolische Führen an praktischen Beispielen
  - Systemisches Führen
  - Instrumente der Personal- und Organisationsentwicklung
  - Eine Standortbestimmung der PE und OE
  - Strategische Personalentwicklung
  - Führungsarbeit an aktuellen Beispielen
  - Die Kraft der positiv fördernden Autorität
  - Strategien für schwierige Führungssituationen
- TERMIN/ORT:** 20.-21.06.2016 in der Weißenburg Hotelbetrieb GmbH, Billerbeck
- DOZENT:** Dipl.-Soz.-Päd. Ulrich Niewind, Trainer, Coach, Personal- und Organisationsentwickler
- IHRE INVESTITION:** 560 Euro zzgl. Bewirtungs- und ggf. Übernachtungskosten

**maximal 12 Teilnehmer**