



An die  
Mitglieder des Verbandes

Ansprechpartner: Klaus Egbert  
Durchwahl: 0251 7186-8003  
Direktfax: 0251 7186-8199  
E-Mail: Klaus.Egbert@rwgv.de

Rösrath, 18.08.2015

**Modul MS1065**  
**Auf die Leitung kommt es an! - Führen in Veränderung**  
**Zielgruppe: Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen ausbauen und optimieren wollen**

Sehr geehrte Damen und Herren,

als Führungskraft gehören Sie zu den wichtigen Trägern von Veränderungsprozessen in Ihrem Unternehmen. Das gilt einerseits für Veränderungen, die Sie selbst anstoßen sowie andererseits für die, die vom höheren Management initiiert werden und von Ihnen umzusetzen sind.

Das Seminar schafft ein Bewusstsein für die Komplexität, die Dynamik sowie den besonderen Stellenwert der Kommunikation. Es bietet Ihnen Handwerkszeug und Übungsfeld für Interventionen, die Sie befähigen, souveräner und authentisch in Veränderungsprozessen zu führen.

Das Spezialmodul

„Auf die Leitung kommt es an! - Führen in Veränderungen“

findet vom

14.09. - 15.09.2015

in dem Weissenburg Hotelbetrieb, Gantweg 18 in 48727 Billerbeck statt

Selbstverständlich unterbreiten wir Ihnen dazu auch individuelle Vorschläge für eine Inhouse-Veranstaltung. Weitere Informationen über die vorgesehenen Themen entnehmen Sie bitte der beigefügten Anlage oder dem Internet unter [www.rwga.de](http://www.rwga.de).

Der Veranstaltungspreis beträgt 610 Euro zzgl. Bewirtungs- und ggf. Übernachtungskosten. Ihre Anmeldung erbitten wir auf dem beigefügten Vordruck oder auch per Internet über unsere Homepage.

Qualifikation braucht einen Partner. [www.rwga.de](http://www.rwga.de)



Seite 2/2

Ihre Fragen beantwortet Ihnen gerne Klaus Egbert, Klaus.Egbert@rwgv.de, Tel.-Nr. 0251 7186-8311.

Mit freundlichen Grüßen

Rheinisch-Westfälische Genossenschaftsakademie

gez. Karl Lenz

gez. Klaus Egbert

A red tag with a white string, hanging from the top left corner. The tag has the website address 'www.rwga.de' printed vertically in white text.

## MS1065 Auf die Leitung kommt es an! - Führen in Veränderungen

<b>ZIELGRUPPE</b>	Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen ausbauen und optimieren wollen
<b>IHR NUTZEN</b>	"Macht mal!" reicht nicht. Wer Veränderungen auslöst, führt, verantwortet oder auch "nur" umsetzen muss, braucht Klarheit über seine Motive, ganzheitliches Wissen, wie Wandel funktioniert und die Bereitschaft in Krisen präsent zu sein. Hier sind besondere Führungskompetenzen gefordert, die Ihnen Orientierung und Sicherheit geben.
<b>INHALT</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Veränderungen in Organisationen: warum, wann und wie?</li><li>• Wandel gestalten – die Rolle der Führungskraft in der Veränderungsarbeit</li><li>• Auftragsklärung vornehmen</li><li>• Konstruktionsprinzipien und Prozessgestaltung<ul style="list-style-type: none"><li>- Umgang mit Komplexität</li><li>- Stakeholderstrukturen erkennen</li><li>- Beteiligungen fördern</li><li>- Mitarbeiter für den Wandel gewinnen</li><li>- Dynamiken in Veränderungsprozessen</li><li>- Veränderungen anstoßen und erfolgreiche Neuerungen bewirken</li><li>- Konflikte als Chance erkennen und proaktiv nutzen</li><li>- Umgang mit Praxisfallen und Widerständen</li></ul></li><li>• Ergebnisse umsetzen und stabilisieren</li><li>• Unternehmenskultur: Einbeziehung und Gestaltung</li></ul>
<b>DOZENT</b>	Dr. Christian Kuhlmann, Geschäftsführer Dimension21 GmbH, Training und Beratung
<b>TERMIN/ORT</b>	14.09. - 15.09.2015 in dem Weissenburg Hotelbetrieb, Gantweg 18, 48727 Billerbeck
<b>IHRE INVESTITION</b>	610 EUR zzgl. Bewirtungs- und Übernachtungskosten

Hinweis: Begrenzung auf 10 Teilnehmer.

Qualifikation braucht einen Partner. [www.rwga.de](http://www.rwga.de)